

Projektliste: Thomas Dittus – Interim Management

Stand: 01.03.2021

Aktuelle Funktion:	Branche:	Projekte / Hauptaufgaben / Erfolge:
Geschäftsführer, Interim Manager und Berater 2013/heute	TOTALPartners AG, Frickingen Kosmetik & Packaging Importeur - Zulieferer und Beratungsfirma Deutschland & Asien Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	<ul style="list-style-type: none"> • Design, Entwicklung, Einkauf, Qualitätssicherung, Logistik, Beratung und Vertrieb von Kosmetik- und Make-Up Artikelsortimenten, Primär- und Sekundärverpackungen sowie Beratungsdienstleistungen • Start Up Firma mit in-/ausländischen Investoren • Spezialisierung auf hochwertige Markenkunden im Einzelhandels- und Großhandelsbereich (Kosmetik, Drogerie und Luxusgüter) als ODM und OEM Hersteller • Aufbau von Lizenzpartnerschaften • Interimsmanagement Projekte mit Mandanten der Konsumgüter-, Photovoltaik, Farbengroßhandel, Möbel, Kosmetik-, Pharmaverpackungsindustrie • Umsatz: 1 Mio. Euro / 3 MA
Interim Management Mandate:		
Team - Beratungsprojekt: Einkaufsoptimierung und Neuorganisation 10/2020 – 02/2021	Farbenhersteller und Großhändler Hersteller und Großhändler in Deutschland (vertraulich) Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse und Erarbeitung von Einsparpotentialen im Beraterteam in Höhe von 10%+ • Evaluierung von Einsparprojekten Euro 14 Mio. Einspareffekt und Vorbereitung der Umsetzung • Analyse und Erarbeitung einer neuen Einkaufs- und Produktmanagementorganisation • Umsatz Handelsorganisation Euro 400 Mio. / 1200 MA • Einsparpotential > Euro 10 Mio.
Interim Manager / Business Development und Vertrieb 2019/2020	Bürsten Seitz, Dürrwangen Kunststoffverpackungen Deutschland Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	<ul style="list-style-type: none"> • Neukundenakquise in der Kosmetik-, Pharma- und Verpackungsindustrie • Messenvorbereitung und Durchführung • Projektbasierende Tätigkeit • Umsatz: 5 Mio. Euro / 20 MA
Interim Manager / Einkaufskoordination Europa 2017/2018	Dubai Kosmetikfirma, Dubai Kosmetik und Make-Up Markenfirma (vertraulich) Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	<ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung, Vertrieb & Distribution von 4 Kosmetik und Make-Up Marken in Middle East • Einkaufskoordination von Sourcing Projekten in Europa und Asien • Anfragen Neulieferanten Verpackungs- und Lohnabfüllung • Angebotsbewertung • Neulieferantenentwicklung • Unterstützung Markenentwicklung (Marketing, Grafik, Verkaufsförderung) • Verpackungsentwicklung im Bereich Faltschachtel, Glas- und Kunststoffbehälter, Kosmetikstifte, Make-Up Verpackung, Mascara, Eyeliner, Lippenstift • 2000 Distributionspartner in Middle East • Produktentwicklung und Sourcing

Interim Manager / Business Development 2016/2017	Bürsten Seitz, Dürrwangen Kunststoffverpackungen Deutschland	<ul style="list-style-type: none"> • Herstellung von Kunststoffteilen und Montagen im Bereich Nagellackpinsel, technische Pinsel und Pharma-Applikatoren • Neukundenakquise in der Kosmetik und Verpackungsindustrie • Vertragsvorbereitung • Projektbasierende Tätigkeit <p>Umsatz: 5 Mio. Euro / 20 MA</p>
	Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	
Interim Manager / Einkaufsleiter 2016	Faber Castell Cosmetics GmbH, Stein Kosmetikstifte Hersteller Deutschland	<ul style="list-style-type: none"> • Herstellung von Kosmetik- und Make-Up Stiften, Applikatoren und Zubehör • Einkaufsleitung für 3 Monate • Leader von Einsparprojekte im Bereich Einkauf • Bewertung und Optimierung der Einkaufsprozesse und Organisation • Lieferantenverlagerungsprojekte im Bereich Kunststoffgranulat, Montagen, Veredelung und Eloxierte Metallteile <p>Permanente Projektnachverfolgung bis heute</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umsatz: ca. 50 Mio. Euro / ca. 200 MA • Umsatz: EK 20 Mio. Euro / 5 direkt Unterstellte
	Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	
Interim Manager / Einkaufsleiter 2014	Spielwarenhersteller, Süd-Deutschland Konsumgüter, Papier Deutschland (vertraulich)	<ul style="list-style-type: none"> • Herstellung von Spielwaren mit den Materialien Papier, Pappe, Kunststoff und Metallkomponenten • Aufbau Organisation «Asien Sourcing» • IT-Projekt: Navision Migration – Erstellung Anforderungen Einkauf • Einkaufsintegration mit Produktionsplanung, Materialdisposition, Vertrieb • Neulieferantenentwicklung im Bereich Wellpappe, Kunststoffteile und Tiefziehteile <p>Umsatz: 30 Mio. Euro / 100 MA Umsatz: 10 Mio. Euro Einkaufsvolumen / 6 MA / 6 MA direkt Unterstellte</p>
	Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	
Interim Manager / Einkaufsleiter 2008	Solarprojekt AG, Photovoltaik, Deutschland	<ul style="list-style-type: none"> • Sourcing von PV Modulen, Wechselrichter und Dachträgerinstallationsmaterial in Asien • Lieferantenverhandlungen • Festlegung vertraglicher Kapazitätsabsicherungsmaßnahmen • Einführung Liefer- und Kapazitätsverfolgungstool <p>35 Mio. Euro / 8 Mitarbeiter Einkaufsvolumen: 20 Mio. Euro</p>
	Gesamtunternehmen Direkte Verantwortung	